

Inhalt dieses Newsletters:

- **AFC - Der Branchenspezialist**
- **Neue Studien & Veröffentlichungen**
- **Aktuelle Veranstaltungen**
- **Referenzprojekte**

Sehr geehrter Herr Philipp,

mit dem heutigen Newsletter möchten wir Ihnen einen kurzen Einblick in die vielfältigen Arbeitsbereiche der AFC geben. Hier finden Sie neben Auszüge der zeitiger Projekte auch interessante Hinweise auf aktuelle Studienergebnisse in den Bereichen Verwaltungsmodernisierung und Zukunftsstrategien in der Lebensmittelindustrie. Sie interessieren sich für unsere aktuellen Veranstaltungen zum Thema Nachhaltigkeit oder „Lebensmittel mit Zusatznutzen“? Dann lesen Sie weiter....

Ihr Team Public Services, AFC Management Consulting AG

AFC - Der Branchenspezialist

Seit 1973 bieten die Unternehmender AFC-Gruppe verteiltes Branchenwissen für Ihre speziellen Fragestellungen. In diesen 35 Jahren haben wir über 3.000 Projekte in mehr als 150 Ländern durchgeführt. Als unabhängiger Ideen- und Themenführer in unserem Arbeitsbereich sind wir ein gesuchter Ratgeber für Unternehmen, Verbände, Politik, Behörden, Investoren und andere Institutionen der Ernährungs- und Agrarwirtschaft.

Der Geschäftsbereich Public Services der AFC blickt auf einen großen Erfahrungsschatz nicht nur im Bereich der Verwaltungsmodernisierung zurück. Fachwissen in den Bereichen Ernährungswirtschaft, Agrarwirtschaft, Verbraucherschutz, Forstwirtschaft und Naturschutz spezialisiert.

Das Team Public Services der AFC Management Consulting AG unterstützt seine Mandanten daher nicht nur mit vertieftem Methodenwissen bei der Analyse, Planung und Umsetzung von Reformmaßnahmen. Mit der umfassenden Branchenkenntnis kann sich das Team in den Projekten gezielt auf die fachlich gestützte Entwicklung von Lösungsansätzen konzentrieren. Das Fachwissen erleichtert die Zusammenarbeit mit Entscheidungsträgern und Mitarbeitern der jeweiligen Behörden erheblich. Oftmals macht sie ein Zielgerichtetes Meeting miteinander möglich. Wir sind uns darüber im Klaren, dass Änderungsprozesse in der Agrarverwaltung nur über die Glaubwürdigkeit des Beratungsunternehmens und der Berater führen können. Daher begegnen wir unseren Klienten mit dem höchsten Maß an methodischer, fachlicher und sozialer Kompetenz, ohne das Gesamtziel aus den Augen zu verlieren.

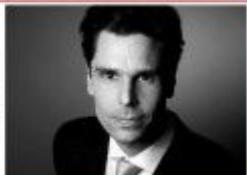
[| zum Seitenanfang |](#)

Neue Studien & Veröffentlichungen

„Übernahmephantasie trotz Finanzkrise“ - Investitionsneigung und Standortpräferenzen in der deutschen Ernährungsindustrie

Rückläufige Auftragslagen, Stellenstreichungen und sinkende Umsatz- und Ertragswartungen zählen in den meisten Branchen zu den Folgen der weltweiten Finanzkrise. Vor diesem Hintergrund blickt gerade die deutsche Ernährungsbranche optimistisch in die Zukunft. Hier lassen sich vermehrt Investitions- und Interesse für die Studie geweckt werden...!

Dr. Gerald Oerkermann
 Consultant im Bereich Public Services
gerald.oerkermann@afc.net
 0228 / 98 57 9-66



Übernahmepläne beobachten. Weitere Ergebnisse?

Seit 2004 befragt die AFC Management Consulting AG jedes Jahr die Top-1000-Unternehmender Ernährungsindustrie zu Investitionsbereitschaft und Übernahmen. Die Befragung von Inhabern und Geschäftsführern einer Stichprobe von 150 zufällig ausgewählten Unternehmen liefert Informationen über Übernahmen und über geplante auch getätigte Erweiterungsinvestitionen, über Übernahmen und Betriebsverlagerungen sowie über favorisierte Standortfaktoren.

[| zum Seitenanfang |](#)

„Moderne Verwaltung“ – Studie zur Verwaltungsmodernisierung



Die Anforderungen und Zielsetzungen an die Verwaltungseinheiten unterliegen einem rasanten Wandel. Die Verwaltungsmodernisierung in Deutschland ist ein dynamischer Prozess und gilt als große Herausforderung. Neue Rahmenbedingungen in Wirtschaft und Gesellschaft,

Bürokratieabbau bzw. die Entflechtung und übersichtlicher Kompetenzen, der technologische Fortschritt und die Möglichkeiten moderner IT-Technologien sind nur einige der wesentlichen Kriterien, die eine moderne und effiziente Verwaltung heute erfüllen müssen. Das Leitbild lautet daher, eine leistungsstarke, bürgerorientierte und flexible Verwaltung zu etablieren.

Vor diesem Hintergrund führte die AFC Management Consulting AG im ersten Halbjahr 2009 eine Studie zum Thema Verwaltungsmodernisierung durch. Hierzu wurden 156 zufällig ausgewählte Mitarbeiter des höheren Dienstes aus Behörden und Ministerien für Landwirtschaft, Ernährung, Landentwicklung, Verbraucherschutz und Lebensmittel-sicherheit befragt. Knapp 80% der Studienbeteiligten waren bereits von Modernisierungsprozessen betroffen bzw. haben diese in der Vergangenheit aktiv begleitet.

Zu den Ergebnissen dieser Studie gibt Ihnen Herr Mirkovic gerne Auskunft.

[| zum Seitenanfang |](#)

Aktuelle Veranstaltungen

12.10.2009: Mission Nachhaltigkeit, Köln

Weitere Informationen finden Sie [hier](#).

[| zum Seitenanfang |](#)

28.10.2009: AgroFoodLink, Weeze

Weitere Informationen finden Sie [hier](#).

[| zum Seitenanfang |](#)

16.11.2009: Kongress „Lebensmittel mit Zusatznutzen – Chancen und Risiken?“ Bonn

Weitere Informationen finden Sie [hier](#).

[| zum Seitenanfang |](#)

Referenzprojekte

Cluster „Ernährung.NRW“ – oder wie man „Stärken stärkt“

Ziel des Clustermanagements ist es, die Wettbewerbsfähigkeit und unternehmerische Produktivität der Ernährungsbranche durch verbesserte Informationsowie durch eine Vereinfachung der Koordination und Kooperation über die Unternehmensgrenzen hinweg zu steigern. Hierzu ist der



Förderwettbewerb „Ernährung.NRW“ initiiert worden, der die Zusammenarbeit zwischen Unternehmen und Hochschulen, Unternehmen und Zulieferern etc. weiter intensivieren soll. Nachfolgend stellen wir Ihnen einige Aktionen im Rahmen des Clustermanagement vor:

Landesehrenpreis für Lebensmittel NRW

Am 16.09.2009 zeichnete NRW-Landwirtschaftsminister Eckhard Uhlenberg die ersten Unternehmen mit

demneugeschaffenen "Landesehrenpreis für LebensmittelNRW" aus. Der Preis wird gemeinsam von der Landesregierung und dem Clustermanagement Ernährung.NRW ins Leben gerufen. Er wird künftig jedes Jahr Unternehmen aus Nordrhein-Westfalen zugesprochen, die sich in besonderem Maße um die Herstellung von qualitativ hochwertigen Lebensmitteln verdient machen. Er erhalten aber nur die Unternehmenden Landesehrenpreis, die sich mit ihren beiden DLGe eingereichten Produkten für eine Goldmedaille qualifizieren konnten. Weitere Infos und Fotos der Veranstaltung finden Sie auf der Website des Clusters Ernährung.NRW unter www.ernaehrung.nrw.de.

Kongress „Lebensmittel mit Zusatznutzen – Chancen und Risiken?“ 16. November, Bonn

Ein weiteres Beispiel für die Vernetzung von Wirtschaft und Wissenschaft im Rahmen der Arbeit des Clustermanagements ist die Ausrichtung eines Fach-Kongresses zum Thema „Lebensmittel mit Zusatznutzen – Chancen und Risiken?“ in Bonn. Hier steht der Erkenntnistransfer zwischen forschenden Institutionen und produzierenden Unternehmen im Mittelpunkt. Partner des Clustermanagements bei dieser Veranstaltung am 16. November im Bonner World Conference Center ist das Bonner Agrar- und Ernährungsnetzwerk (BAEN). Weitere Informationen sowie die Möglichkeit zur Anmeldung erhalten Sie unter www.ernaehrung.nrw.de.

Fachtagung: Mission Nachhaltigkeit, 12. Oktober, Köln

Nachhaltigkeit ist das Stichwort unserer Zeit und Inhalt aktueller politischer, wirtschaftlicher und gesellschaftlicher Diskussionen. Ein an den Maximen der Nachhaltigkeit orientiertes Management gilt als Grundvoraussetzung für den langfristigen Unternehmenserfolg. Aber was ist „Nachhaltigkeit“ überhaupt? Wie gestaltet sich ein nachhaltiges Handeln in der Unternehmenden Ernährungsbranche? Welche Chancen ergeben sich für Unternehmen und Märkte? Und welche Risiken müssen dabei berücksichtigt werden? Diese und weitere spannende Fragestellungen stehen im Fokus der Tagung, die in Partnerschaft mit dem Cluster Ernährung.NRW und der Bundesvereinigung der Deutschen Ernährungsindustrie (BVE) veranstaltet wird. Weitere Informationen sowie die Möglichkeit zur Anmeldung erhalten Sie unter www.ernaehrung.nrw.de.

AgroFoodLink, 28. Oktober, Weeze

Sie suchen nach einer Zukunftsperspektive für Ihr Unternehmen? Werden Sie grenzüberschreitend aktiv mit „AgroFoodLink“, einer deutsch-niederländischen und flämischen Offensive im Bereich Agrobusiness/Ernährungswirtschaft. Die Veranstaltung AgroFoodLink 2009 findet am 28. Oktober 2009 am Airport Weeze (Niederrhein) statt. Der Kongress bietet Ihnen vielfältige Möglichkeiten, Ihr persönliches Netzwerk zu erweitern.

Herr Dr. Strecker, Vorstand der AFC-Gruppe und Clustermanager Ernährung.NRW, steht Ihnen mit seinem Team für weitere Fragen gerne zur Verfügung.

[| zum Seitenanfang |](#)

AFC entwickelt Strategieplan für einen Agro-Park/

Gartenbaugelände im Kreis Kleve



Im nationalen Vergleich rangiert der Gartenbau in Nordrhein-Westfalen weit vor allen anderen Bundesländern. Über 4.000 Betriebe mit gartenbaulicher Produktion wirtschaften auf einer Fläche von rund 26.000 ha. Und das mit steigender Tendenz bei gleichzeitigem Produktionsrückgang in den

übrigen Gartenbauregionen Deutschlands. Insbesondere der Kreis Kleve mit 16% aller Gartenbaubetriebe vereint 644 Betriebe auf rund 2.700 ha gärtnerischer Nutzfläche.

Künftige Marktentwicklungen erfordern jedoch größere, zusammenhängende Betriebseinheiten im Gartenbau. Die Gartenbauwirtschaft im Kreis Kleve hat die Notwendigkeit erkannt, mit größeren Einheiten sowie innovativen und effizienten Produktionsbedingungen die herausragende Stellung des niederrheinischen Gartenbaus, insbesondere des Unterglas-Anbaus, zu erhalten und auszubauen.

Die AFC hat die Potenziale für einen solchen Agro-Park als Leadpartner eines Konsortiums bestehend aus Gartenbau- und Strukturentwicklungsexperten untersucht. Mit dem Masterplan Agro-Park/ Gartenbaugelände sind die Rahmenbedingungen für eine wettbewerbsfähigen Gartenbaudefiniert und in räumlicher und funktionaler Zuordnung zu den Vermarktungseinrichtungen am Niederrhein mit konkreten Realisierungsvorschlägen beschrieben worden.

Das Ergebnis der Untersuchung zeigt: Ein großes zusammenhängendes Gartenbaugelände in Form von drei Agro-Parks mit jeweils bis zu 50 ha bietet alle Voraussetzungen, um die Anforderungen des Strukturwandels aufzugreifen und die Wettbewerbsfähigkeit der Gartenbaubetriebe am Niederrhein nachhaltig zu steigern. Die nächsten Schritte liegen in der Standortssicherung der Flächen, der Konkretisierung des Finanzierungskonzeptes sowie der Ausarbeitung von Lösungen zur Energieversorgung der Unterglasbetriebe.

Herr Dr. Christoph Kliebisch, Bereichsleiter Public Services, gibt Ihnen gerne weitere Auskünfte zu den
Arbeitsgebieten der AFC. Kontaktieren Sie uns, wir helfen Ihnen gerne weiter.

Weitere Referenzprojekte der AFC finden Sie [hier](#).

**Viel Erfolg bis zum nächsten AFC-Newsletter wünscht Ihnen das Team Public Services der AFC
Management Consulting AG.**

Bei Problemen mit der Darstellung des Newsletters kann an dieser [Stelle](#) eingesehen werden.

[| zum Seitenanfang |](#)

Impressum

The AFC logo consists of the letters 'AFC' in white, set against a red parallelogram background.

AFC Management Consulting AG

Dottendorfer Straße 82
53129 Bonn

Tel.: 0228/98579-0
Fax: 0228/98579-79

info@afc.net
www.afc.net

Sitz der Gesellschaft: Bonn, eingetragen: AG Bonn H RB15881
Vorstand: Anselm Elles, Dr. Otto A. Strecker, Hans-Dieter Weschke
Vorsitzender des Aufsichtsrats: Prof. Dr. Hans-Joachim Leyrer

[Newsletter weiterempfehlen](#) | [Profil bearbeiten](#) | [Newsletter abmelden](#)